



Promotion et diffusion du cinéma  
de Bretagne  
Lakaat war-wel ar sinema e Breizh

Assemblée générale ordinaire du 7 mai 2022

### **RAPPORT MORAL**

Comme partout ailleurs, l'année 2021 a encore été une année particulière. Couvre-feu, cinémas et classes fermées, jauges dans les lieux publics et passe sanitaire ne nous ont pas facilité la tâche, mais grâce au travail de nos permanents, Erwan et Elen, nous avons poursuivi notre travail de diffusion du cinéma de Bretagne et d'éducation à l'image.

Certaines de nos activités ont été mises à mal, je pense notamment à la Troiad, la tournée de films d'animation doublés en breton à destination des élèves des écoles bilingues, qui en raison des cinémas fermés et du protocole sanitaire strict dans les écoles n'a pas pu avoir lieu, ou encore aux projections Cinéph'île Tristan. D'autres ont heureusement bien eues lieu comme la 43<sup>ème</sup> édition du Festival de cinéma, la 22<sup>ème</sup> édition du Mois du documentaire ainsi que les interventions en milieu scolaire, notamment au Lycée Jean-Marie Le Bris et celles liées au concours de Filmoù chakod.

Le gros chantier qui nous a occupé sur l'année 2021 est celui des ressources humaines. Le départ en retraite d'Erwan était prévu à la fin septembre et il nous fallait le préparer. Une petite équipe s'est formée au sein du Conseil d'Administration pour travailler sur la question : projet associatif, actions, fiches de poste et recrutement ont été au cœur de nos discussions, mais la question qui nous a le plus occupée a été celle du financement de l'indemnité de fin de carrière que nous devons à Erwan et qui n'avait jusqu'alors pas été provisionnée. Pour nous soutenir dans ces démarches nous avons décidé de nous faire accompagner de l'Espace associatif Quimper Cornouaille et de Bretagne Active qui a pour mission de soutenir les entreprises et associations de l'économie sociale et solidaire. Nous avons effectué un DLA (Dispositif local d'accompagnement) pour renforcer notre modèle économique pour les années à venir. Des séances de travail avec un groupe d'administrateurs ont été mises en place, mais c'est surtout Elen qui a travaillé aux côtés de Gael Cariou, le consultant que nous avons choisi. Ces sessions de travail nous ont permis d'appréhender des outils de gestion que nous n'avions pas l'habitude de manier : plan de trésorerie, analytique, plan de financement. Ces documents et le soutien de Gael Cariou nous ont permis de présenter des documents sérieux et de mettre en place une stratégie économique afin de solliciter des prêts auprès de la banque et de Bretagne active pour financer l'indemnité de fin de carrière d'Erwan. Ce DLA nous a également permis de clarifier les missions de Daoulagad Breizh en deux pôles : d'un côté la diffusion de films de Bretagne, de l'autre l'éducation à l'image en breton et en français.

Après 39 années à Daoulagad Breizh Erwan a fait valoir ses droits à la retraite au 30 Septembre 2021 laissant sa place à Elen à la direction. Merci Erwan pour toutes ces années au service de l'association et du cinéma breton et bienvenue à Elen sur ce nouveau poste ! Peu après la prise de fonction de notre nouvelle directrice nous avons rencontré Béatrice Macé, élue à la culture de la Région Bretagne accompagnée du directeur de la culture Thierry Le Nédic, ainsi que Fabienne Rebière et Erell Coupier, techniciennes du Département. Tout.e.s nous ont assuré leur soutien dans cette période de transition et ont légèrement augmenté leur niveau de subvention malgré la crise.

L'année 2021 s'est achevée sur deux faits notables. Tout d'abord la clarification et l'apaisement de nos relations avec l'association Dizale avec qui nous avions l'habitude de co-organiser la Troiad. Daoulagad Breizh est désormais le seul interlocuteur pour la diffusion de films en breton sur le temps scolaire et Dizale proposera des films sur le temps de loisir. Second évènement de cette fin d'année, le recrutement d'une nouvelle coordinatrice, Mathilde Boureau, bienvenue à elle dans notre équipe !

Profitons de cette période de transition et de remises en question pour renforcer notre Conseil d'Administration, débattre et définir ensemble ce que nous voulons pour l'avenir de notre association.

Anna Lincoln  
Présidente